

LA RADIOGRAFÍA

— **Análisis sobre un sector que facturará cerca de \$1 billón al finalizar este año y que hoy es el testigo de los grandes negocios que se hacen en el país.**

Colombia es un país de abogados. Se calcula que existen cerca de 280.000 tarjetas profesionales expedidas, aunque no hay quien tenga una estadística real que permita medir cuántas de ellas están activas. Es tal la 'lluvia' de estos profesionales, que somos el segundo país del mundo con más abogados por cada cien mil habitantes (354), después de Costa Rica (386), según el Centro de Estudios de Justicia de las Américas.

Lo cierto es que, en un mercado con amplia oferta de abogados que actúan de manera individual o en el sector público y real, sobresale una arista que permite 'tomarle la temperatura' al negocio legal en el país: los bufetes o despachos, que representan un mínimo porcentaje del mundo de la justicia.

Los resultados de un sondeo realizado por Revista Dinero con una muestra de 103 firmas del mercado legal colombiano dan cuenta de un total de 2.093 juristas ubicados en distintas firmas que están detrás de los grandes negocios que se hacen a diario. También se constató que en el total de bufetes estudiados existen 379 socios, para un promedio de cuatro por empresa y cerca de ocho áreas de práctica por despacho.

En cantidad de asociados o empleados, las cinco primeras firmas llegan a 567 miembros, cifra que sigue mostrando que este mercado está concentrado, a juzgar por los tamaños de las compañías.

Vale anotar que la transición de asociado a socio es un voto de confianza que depositan los propietarios de los bufetes a sus profesionales. Se trata de uno de los mayores honores que puede recibir un abogado de

estas firmas, si se considera que es una manera de decirle a la persona que parte del negocio está en sus manos y que su nombre es muy importante para fortalecer la firma.

Aunque aún estamos lejos de economías más desarrolladas en las que el número de abogados por firma puede llegar a mil asociados, se destaca la conformación de verdaderos 'ejércitos' de juristas: el bufete más grande cuenta con más de 150 asociados o empleados, cifra impensable hace más de diez años en una economía como la nuestra.

30 firmas mueven 88,29% de los ingresos totales de los bufetes en Colombia.

Del total de 103 bufetes consultados, 69 hicieron públicos sus ingresos, que sumaron \$683.901 millones en 2015. A pesar de las señales de desaceleración de la economía y del mal momento que viven sectores como minería e hidrocarburos, la actividad de asesoría legal mantiene su dinámica por un mayor número de pleitos, pero también por

operaciones en el mundo de los negocios que las llevarán a mantener sus ritmos de crecimiento.

Adicionalmente, cuando las cosas no van tan bien, siempre hay abogados que acompañan estos procesos. Por citar un ejemplo, al 30 de junio pasado ya se cuentan 59 liquidaciones de empresas y 113 reorganizaciones empresariales, de acuerdo con un informe de la Superintendencia de Sociedades.

Los más grandes y representativos bufetes están en este ranking de las 30 primeras firmas, que representan 88,29% de los ingresos totales de lo que se mueve cada año, de acuerdo con la muestra. Esto en 'plata blanca' significa que se trata de una actividad en donde el número de grandes jugadores no supera las diez firmas, cuyos nombres resuenan en el sector: Brigard & Urrutia, Baker & McKenzie, Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría (PPU); Posse Herrera Ruiz, Gómez-Pinzón Zuleta Abogados y Lloreda Camacho, son algunas de ellas.

La tendencia de las grandes es a consolidar alianzas con bufetes internacionales, aunque los socios principales de estas firmas consideran que hay que analizar con lupa este tipo de posibilidades. Si bien un buen socio externo puede apalancar el crecimiento de una compañía de este tipo,

FIRMAS CONSULTADAS ESPECIAL ABOGADOS: Abela Maldonado & Asociados, Alfredo Moreno Dávila Trade Lawyers, Álvarez Lievano & Laserna, Amber Consultores, Andrés Orión Álvarez Abogados, Aramburo Restrepo Abogados, Araújo Ibarra y Asociados, Arce Rojas Consultores & Cia, Archila Abogados, Aristizábal Abogados, Arrieta Mantilla & Asociados, Ayerbe Abogados, Azc Abogados, Baker & McKenzie, Beltrán Pardo Abogados & Asociados, Botero Salazar Tobón & Abogados, Brigard & Castro, Brigard & Urrutia Abogados, Caballero Abogados, Cañón & Cañón Abogados, Cardozo Ordóñez, Cavellier Abogados, Clarke, Modet & Co, Coral Delgado & Asociados, Cremades & Calvo Sotelo Abogados, Cuberos Cortés Gutiérrez, Cuesta & Asociados, Dac Beachcroft Colombia Abogados, De Brigard & Morales Abogados, De la Esprella Lawyers Enterprise, De Vivero & Asociados, Dentons Cárdenas & Cárdenas, Duarte García Abogados, Durán & Osorio Abogados Asociados, Equim Consultoría Legal y Tributaria, Escallón Morales y Asociados, Esquerre Asesores Jurídicos, Estudios Palacios Lleras, Forero Medina & Abogados Asociados, Franco & Abogados Asociados, Gallego Abogados, Garrigues, Gil Roa Abogados, Godoy Córdoba Abogados, Godoy Hoyos Abogados, Gómez Lee & Expertos - IDGI, Gómez-Pinzón Zuleta Abogados, Governance Consultants, Holland & Knight Colombia, Hoyos Zuluaga & Duque, Ibarra Abogados, Jaekel Montoya Abogados, Jaime Lombana Villalba & Abogados, José Roberto Herrera Vergara, Juan Carlos Palau Abogados, Lewin & Wills Abogados, Leyva Ontier Abogados, Lizarru, Sossa, Peña y Lozano Abogados, Lloreda Camacho & Co, López & Asociados, M&T Abogados, Macías Gómez y Asociados Abogados, Mario Iguarán Abogados asociados, Márquez Barrera Castañeda & Ramírez, Márquez-Robledo Abogados, Mauricio Pava, Moncada Abogados, Muñoz Abogados, Muñoz Tamayo & Asociados, Nicolás Pareja & Asociados, Nieto & Chalela Abogados, Norton Rose Fulbright Colombia, Olarte Moure & Asociados, Pabón Abogados & Asociados, Parra González Abogados, Parra Rodríguez Abogados, Philippi Prieto Carrizosa Ferrero Du & Uría, Pinilla González & Prieto, Posse Herrera Ruiz, Prelegal Assist, Prevención Legal, Quintero Asesores, Quintero Asesores, Cruz Abogados, Reyes Abogados Asociados, Rodríguez Azuero Abogados, Contexto Legal Abogados, Rodríguez Bravo Abogados, RPG Abogados, Rubio Escobar Abogados, Saavedra Becerra Abogados, Salazar, Pardo & Jaramillo, Sampietro Riveros Barrera & Chaves Abogados, Sanclemente Fernández Abogados, Suescún Abogados, T.M.P Abogados Consultores, Tamayo Jaramillo & Asociados, Tobar & Romero Abogados, Torres Fernández de Castro Abogados, UVP&A Abogados, Vélez Gutiérrez Abogados, Vera Abogados Asociados, VGVD Abogados, Von Billa, de la Pava & Bertolotti y VS+M Abogados. Sondeo vía correo electrónico realizado a una muestra de 103 bufetes de abogados en el periodo comprendido entre el 15 de abril y 30 de junio de 2016. Se envió un cuestionario base de 14 preguntas.



DEL MERCADO

RANKING POR FACTURACIÓN BUFETES DE ABOGADOS EN COLOMBIA

PUUESTO	FIRMA	INGRESOS 2015 (en millones de pesos)	ÁREAS DE PRÁCTICA	ABOGADOS ASOCIADOS	SOCIOS
1	BRIGARD & URRUTIA ABOGADOS	86.414	19	150	16
2	BAKER & MCKENZIE	67.537	16	75	10
3	PHILIPPRIETOCARRIZOSA, FERRERO DU & URSÁ *	59.449	13	101	14
4	POSSE HERRERA RUZ	57.329	13	125	16
5	GÓMEZ PINZÓN ZULETA ABOGADOS	46.686	14	116	15
6	LLORÉDA CAMACHO & CO	25.000	14	53	8
7	ARCE ROJAS CONSULTORES & CIA	21.456	1	30	1
8	DENTONS CÁRDENAS & CÁRDENAS	19.216	13	48	14
9	OLARTE MOURE & ASOCIADOS	18.957	12	41	2
10	CAVELIER ABOGADOS	17.099	4	35	7
11	GARRIGUES **	15.500	12	35	10
12	GOODY CÓRDOBA ABOGADOS	15.128	3	51	8
13	PIÑILLA GONZÁLEZ & PIÑETO	13.700	13	60	5
14	NORTON ROSE FULBRIGHT COLOMBIA	13.500	10	18	7
15	ARAÚJO IBARRA Y ASOCIADOS	11.462	6	32	5
16	BRIGARD & CASTRO	11.439	5	11	3
17	HOLLAND & KNIGHT COLOMBIA	10.086	15	45	6
18	RODRÍGUEZ AZUERO CON TEXTO LEGAL ABOGADOS	10.000	22	50	9
19	LÓPEZ & ASOCIADOS	9.663	5	48	3
20	ESGUERRA ASESORES JURÍDICOS	9.165	8	16	6
21	DURÁN & OSORIO ABOGADOS ASOCIADOS	8.092	8	25	5
22	LEWIN & WILLS ABOGADOS	7.792	6	14	7
23	ARRIETA MANTILLA & ASOCIADOS	7.541	6	16	5
24	GOODY HOYOS ABOGADOS	7.500	6	21	3
25	CLARKE, MODET & CO	7.110	3	7	0
26	QUINTERO Y QUINTERO ASESORES	5.898	10	22	3
27	DE LA ESPRIELLA LAWYERS ENTERPRISE	5.861	14	35	6
28	CUBIROS CORTÉS GUTIÉRREZ	5.324	7	22	5
29	MURCIATAYO & ASOCIADOS ABOGADOS	5.220	14	18	3
30	ESTUDIOS PALACIOS LLERAS	4.326	8	15	5

Fuente: Los ingresos corresponden a información suministrada por las compañías y contrastada con la Superintendencia de Sociedades. * La firma reportó a la revista Ingresos adicionales por \$11.334 millones. / ** Sumados con ingresos de la fusión con DLP. La información de áreas de práctica, abogados asociados y socios proviene de las firmas de abogados.

no se trata de una fórmula mágica para garantizar la perdurabilidad de este tipo de organizaciones, en las que las buenas relaciones, conocimiento del mercado y del sector y la buena reputación son factores claves para su consolidación.

Muchas de ellas actúan en solitario y otras de la mano de aliados internacionales que facilitan una mayor participación en el mercado. Sin embargo, es claro que en el mer-

cado legal el buen desempeño no se mide por tamaño, ya que la naturaleza de cada bufete es única: hay firmas que prefieren actuar como verdaderos 'supermercados jurídicos' y ofrecer todos los servicios, y otras se constituyen como firmas de nicho, que también son reconocidas por su especialidad. En ese sentido, este ejercicio es de carácter inclusivo y busca presentar un mapa de lo que sucede en el mercado legal (ver listado com-

pleto de ingresos, socios, asociados y áreas de práctica en www.dinero.com).

Si bien no hacen parte de la muestra de estudio, las denominadas *big four* o firmas correspondientes al sector de auditoría y consultoría son actores importantes en el negocio legal; entre las cuatro más reconocidas, como son Ernst & Young (EY), Deloitte, KPMG y Pricewaterhouse (PwC), totalizan ingresos por \$710.000 millones.

En el sondeo también se detectó que la capital del país es el gran epicentro de los bufetes de abogados. Si bien varios de ellos están incursionando en otras regiones del país, es claro que Bogotá, con 91,26% de las firmas, es la ciudad sede de estas compañías. Otras ciudades representan 8,74%.

También resulta llamativo que, pese a recientes procesos de alianzas y fusiones con firmas internacionales, 90,29% de los bufetes sean de origen nacional, lo que muestra que, a pesar de la 'sangre foránea' que entra a las compañías, la mayoría de ellas son criollas.

En ese sentido, socios principales de algunos bufetes nacionales de gran tamaño (no menos de 100 asociados) manifiestan sentirse cómodos trabajando sin alianzas internacionales, aunque no descartan la posibilidad de una si el mercado así lo exige. O también de que se empiecen a dar procesos de consolidación en el mercado local.

La tradición promedio de estos despachos es de 10 a 20 años en el mercado. Las firmas más grandes superan los 30 años y las más veteranas llegan a los 80 años de trayectoria.

30%

es el crecimiento promedio esperado en ingresos para 2016 de los bufetes que respondieron esta pregunta, lo que les permitiría alcanzar un total de \$889.071 millones al cierre del año.

LOS QUE SIGUEN POR NIVEL DE INGRESOS (DE LAS FIRMAS QUE RESPONDIERON EL SONDEO)	\$ millones
ARCHILA ABOGADOS	4.311
HOYOS ZULLAGA & DUQUE	4.300
VOYO ABOGADOS	4.200
MAURICIO PARRA	4.114
PRELEGAL ASSIST	4.000
EQUIM CONSULTORÍA LEGAL Y TRIBUTARIA	3.800
MACIAS GOMEZ Y ASOCIADOS ABOGADOS	3.440
MUÑOZ ABOGADOS	3.375
DE VIVERO & ASOCIADOS	3.366
TAMAYO JARAMILLO & ASOCIADOS	3.240
VERA ABOGADOS ASOCIADOS	3.000
DUARTE GARCÍA ABOGADOS	2.949
DAC BEACHCROFT COLOMBIA ABOGADOS	2.800
MÁRQUEZ ROBLEDO ABOGADOS	2.500
M&T ABOGADOS	2.114
CORRAL DELGADO & ASOCIADOS	2.052
ALVAREZ LIEVANO & LASERNA	2.000
CABALLERO ABOGADOS	2.000
UNYRA ABOGADOS	1.950
SAMPEDEO RIVEROS BARRERA & CHAVES ABOGADOS	1.823
REYES ABOGADOS ASOCIADOS	1.700
MÁRQUEZ BARRERA CASTAÑEDA & RAMÍREZ	1.456
LEZARAZU, SOSSA, PEÑA Y LIZIANO ABOGADOS	1.400
PARRA GONZALEZ ABOGADOS	1.399
ESCALÓN MORALES Y ASOCIADOS	1.379
GÓMEZ LEE & EXPERTOS - IDGL	1.327
SAUVEDRA BECERRA ABOGADOS	1.269
DE BRIGARD & MORALES ABOGADOS	1.200
TORRES FERNÁNDEZ DE CASTRO ABOGADOS	1.097
NICOLAS PARRA & ASOCIADOS, ABOGADOS	1.069
AIZ ABOGADOS	843
AMBER CONSULTORES	800
BELTRÁN PARDO ABOGADOS & ASOCIADOS	776
QUINONES CRUZ ABOGADOS	754
ARISTIZÁBAL ABOGADOS	720
PARRA RODRIGUEZ ABOGADOS	526
FORERO MEDINA & ABOGADOS ASOCIADOS	400
PREVENCIÓN LEGAL	329
FRANKO & ABOGADOS ASOCIADOS	175

SUPERMERCADOS O DESPACHOS 'BOUTIQUE'

El ejercicio realizado con las 103 firmas de abogados consultadas muestra que hay varias tendencias en el mercado jurídico nacional: la conformación de bufetes más grandes en la medida en que se incorporan nuevas áreas de práctica y se realizan alianzas, así como operaciones de fusiones y/o adquisiciones para lograr una mayor participación en el mercado.

Sin embargo, mientras los bufetes más grandes se fortalecen, hay otras firmas que prefieren especializarse o no diversificarse demasiado.

En ese sentido, en el mercado hay diversas opciones que van desde la multiplicidad de áreas de práctica hasta la 'hiperespecialización'.

En un país como Colombia los conflictos laborales están en el orden del día y por ello esta es el área de práctica que más se repite (47% de las firmas que respondieron el sondeo).

Otras áreas que aparecen con frecuencia son: litigios, fusiones y adquisiciones, competencia, derecho minero, impuestos, derecho inmobiliario, sector financiero, telecomunicaciones, asuntos portuarios, gestión patrimonial, migración, derecho societario, seguros y reaseguros, gobierno corporativo, regulación de valores y contratación estatal. Infraestructura es una especialidad relativamente nueva.

También sobresalen áreas de práctica atípicas como energías renovables, variedades vegetales, *venture capital*, *startups* e, incluso, litigios en transporte, derecho deportivo, marítimo y accidentes de tránsito.

La tendencia mundial apunta a crear cada vez áreas de práctica más especializadas. Y tiene sentido: a mayor sofisticación de los negocios se hace necesario contar con una asesoría legal a la medida. El mercado es tan sabio que es el que define qué especializaciones nuevas se deben incorporar en las organizaciones y cuáles están en desuso e, incluso, cuáles pueden ser fusionadas con otras.

ÁREAS DE PRÁCTICA MÁS REPRESENTATIVAS



47 LABORAL



42 LITIGIOS



38 TRIBUTARIO



36 DERECHO ADMINISTRATIVO

27 BANCA & FINANCIERO

20 SEGUROS

19 PROPIEDAD INTELLECTUAL

18 COMERCIO INTERNACIONAL

16 FUSIONES Y ADQUISICIONES

10 MEDIO AMBIENTE

10 PROYECTOS

10 PENAL

Fuente: los datos corresponden al número de bufetes consultados con esas áreas de práctica.

También hay otras en donde en Colombia la dinámica es muy alta, como la constitucionalidad de las decisiones Exmagistrados como Manuel José Cepeda, Eduardo Cifuentes, José Gregorio Hernández y Juan Carlos Henao, son algunos de los más reconocidos.

LA BUENA EDUCACIÓN

La cambiante normatividad, nuevas reglas de juego, incursión en mercados cada vez más globales y la necesidad de no ser un ente ajeno al contexto económico de sus clientes hacen cada vez más necesaria la ejecución de maestrías internacionales.

No se trata solo de especializaciones o maestrías locales. Por eso, el LLM (Legum Magister o Master of Laws) permite a los profesionales del Derecho contar con un conocimiento especializado de la variedad de sistemas legales en el mundo. Por eso Estados Unidos e Inglaterra son dos de los destinos preferidos para adelantar estos estudios.

De los 2.093 abogados que hicieron parte de la muestra, 465 cuentan con un LLM (22%). Según el sondeo realizado en 103 bufetes de abogados, las universidades en donde estos asociados han realizado su LLM son: New York University, Harvard, Oxford, Columbia, Universidad de Beijing, Universidad Carlos III de Madrid y Boston University Law School.

La firma bogotana Gómez-Pinzón Zuleta, con 26%, es la que cuenta con mayor número de profesionales con LLM *versus* la cantidad de abogados: de los 131 juristas de la firma, 34 tienen estudios en el exterior. En el caso de Brigard & Urrutia es 25%; para Baker & McKenzie es de 24%; en PPU, de 21% y en Posse Herrera Ruiz, de 18%.

En el ámbito local, universidades como el Externado, los Andes, Javeriana, Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario, Eafit y Uninorte son algunas de las que predominan, de acuerdo con el sondeo.

En el mismo sentido, la mayoría de los árbitros del Estado pertenecen a la Universidad de El Rosario. Le siguen la Universidad Externado de Colombia y la Universidad Javeriana, de acuerdo con la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.